



# 多地俄罗斯商品馆纷纷倒闭

### 危机核心在于货不对板

#### 从遍地开花到急速退潮

今年以来, 多地俄罗斯商品 馆迎来闭店潮。"去年 12 月刚开 业那会儿,店里挤得连转身都困 难, 收银台前的队伍一直排到店 门外,等结账至少要半小时。但 春节过后,明显感觉顾客一天比 一天少,到3月份已门可罗雀,上 周经过时发现已经关门了。"一位 长沙消费者向记者描述。

这样的情况并非个例。记者 了解到,相关门店的经营时长大 多不超过半年,一些门店甚至不 到3个月便已闭店。记者走访多 家俄货馆发现,大部分门店都挂 着打折标语,即使在客流最旺的 晚高峰,店内也只能看到零星几 个客人,客流量也大不如前。此 外,还有俄货馆打出了"全场3 折、清仓甩卖、亏本处理"的标 语,门店内货架上的商品寥寥无 几,大部分区域已经清空。

去年年底,以熊为标志、蓝白 色为主色调、俄罗斯产品为卖点 的"俄罗斯商品馆"席卷全国各大 城市。彼时,多个俄罗斯商品馆连 锁品牌在国内展开加盟招商。他 们不光分布在上海、杭州、成都、 深圳等一二线城市, 也在市县地 区快速下沉扩张。

此类门店以原装进口为核心 卖点,主营休闲零食、面包饼干、 奶制品、套娃、生活日化等俄罗斯 特色产品。店内随处可见"战斗民 族""硬核好物""乌拉"等标语, "俄罗斯味"十足。



记者近日走访发现, 在监管部门整改过后,大 部分在营的俄货店已较 为规范,货架上清晰标注 着产地来源



-家正在清仓的俄货馆。

安徽某俄罗斯商品馆老板老 季告诉记者:"我们店是去年12 月初开的,前3个月日均营业额 能达到7万元,巅峰时期月营业 额高达60万元,而现在一天都不 到 2000 元。算上人工、水电、装 修,总体是亏损的。

至于具体亏损金额, 老季并 没有透露,但另有加盟商告诉记 者,去年年底投资的店,短短半年 时间便亏损超过百万元。

俄罗斯商品馆的经营危机始 于今年年初。据老季回忆,当时网 络上突然涌现大量仿冒俄罗斯商 品的负面讨论,导致销量直线下 滑。虽然部分俄罗斯商品确实存 在口味过甜、不符合中国消费者 偏好的问题,但最致命的是舆论 风向的突然转变。

#### 为什么俄货馆开不下去?

俄罗斯商品馆大面积退潮, 核心问题在于初期经营过程中存 在大量货不对板的情况。部分门 店打着俄罗斯的名头,销售的不 少商品却产自黑龙江等地。

2024年12月,记者在《俄罗 斯商品馆虚实调查: 大列巴东北 产,毛利最高可达60%,有品牌计 划万年开店 1000 家》一文中揭秘 了俄罗斯商品馆的商品构成,其 中俄罗斯进口和国产商品占比大 概在80%和20%。火腿、面包、部 分奶粉等是东北生产, 其他均为 原装进口。

以多家俄罗斯商品馆畅销的 忆喀秋莎牛筋肠盘肠为例, 虽然 包装上有大量俄文, 但它们的商 品条码以69开头(一般指中国大 陆出厂),实际生产商位于黑龙江 省绥芬河市。

部分商家通过俄式风格的装 修和包装,将普通国产商品宣传 为稀缺进口货高价销售。这种容 易误导消费者的营销方式也加速 了市场热度的消退。

今年1月8日,上海市市场 监督管理局在全市范围内再次对 俄罗斯商品馆门店展开检查,共

检查相关门店或展位 47 家,已立 案6起。市场监管部门重点对关 注度比较高的经营主体资质、店 招标语宣传、商品来源产地等问 题进行了检查。对个别无证无照 经营、未备案经营的行为予以立 案调查,责令停业。

1月17日,俄罗斯驻华大使 馆发布提醒,目前俄罗斯国家馆 在中国的官方地址仅限于在俄罗 斯出口中心支持下开设的场馆, 些商店打着俄罗斯产品的幌子 销售假冒产品或非俄生产的产 品,但在包装上却使用俄文来模 仿俄罗斯原产地。

记者近日走访发现, 在监管 部门整改过后,大部分在营的俄 货店已较为规范, 货架上清晰标 注着产地来源。

随着俄货店的不断退潮,曾 经的加盟商们被迫转行做起别的 生意。但仍有一部分品牌在市场 中坚持,一位俄货连锁品牌的招 商人员告诉记者:"直到现在我 仍然认为俄罗斯商品馆是蓝海 项目。今年年初行业确实遭遇了 断崖式下滑,但这恰恰是布局的 最佳时机,因为该关掉的都关掉 了,市场竞争不像年初那么大。 我预计8月中旬后市场将迎来 新一轮消费热潮,我们品牌本月 已新开了四五家门店,下月计划 再开7家,今年预计将扩张到百

> □ 陆鹏鹏 汤诗韵 蓝鲸新闻7月22日

#### **Z**生活小贴士

#### 汽车"燃油宝"节油率高达 50%? 专家:偷换概念

最近,很多燃油车车主发 现,有些加油站会售卖一种 叫"燃油宝"的产品。在宣传 中,这个产品功能非常多,清 除汽车积碳、让汽车的尾气排 放更符合环保标准等,最吸 引人的还是声称它能让一箱 油跑出"一箱半油"的神奇效 果。这种省油的说法有科学 依据吗?

中石化成品油应用与汽服 产品开发重点实验室副主任赵 扬表示,燃油添加剂的主要成 分是聚醚胺、聚异丁烯胺和曼 尼希碱,这三种作为清净剂主 剂,国内主要用的是聚醚胺和 聚异丁烯胺。现在行业主要分 清洗型和保洁型,主要的区别 是保洁型的产品主剂含量少, 功能只是保持不产生积碳。清 洗型主剂含量高,清洗能力强。 "这个产品基本上不可能达到 50%的节油率,它只是一个添 加剂,经过测试,节油率大概 在 2%~4%之间。

专家介绍,"燃油添加剂" 通过清除发动机进气阀和喷 油器积碳,使燃烧更充分,保持 发动机最优状态节油。另外, 抗磨剂也能减少发动机的摩擦 而产生节油和提升动力的效 果。同时,降低尾气中碳氢化 合物、一氧化碳等排放,让汽车 更环保。但网上流传的"燃油 添加剂"节油 50%的说法,毫无 科学依据。

天津大学先进内燃动力全 国重点实验室教授刘海峰说,

这种说法属于"偷换概念",它 用最极端的条件, 假如发动机 已经是非常脏的情况,这时加 入一些清净剂把积碳完全清 除,恢复到类似于新出厂、新发 动机的状态。它确实能够节能 节油,达到30%到50%,但是平 时很少会让发动机处在这么极 端的状态。

专家指出,"燃油宝"是在 二三十年前,汽车发动机技术 相对落后, 高标号燃油在偏远 地区不普及的时代能够解决一 部分问题的产品。现代汽车发 动机随着技术的提升,效率更 高,也更不容易产生积碳。"燃 油宝"或类似产品对于汽车本 身性能的提升或零部件状态的 改善效果不明显,还有可能在 使用过程中产生一定风险。

目前,我国"燃油添加剂" 市场年销量大概1亿瓶左右。 然而,市场上的相关产品五花 八门,价格从5元到200多元 不等,质量也参差不齐,2024 年国家市场监督管理总局发布 的抽检结果表明,不合格品牌 达 29%, 且部分产品可能因成 分不明而损伤发动机。

那么,如何选择"燃油添 加剂"呢?专家表示,面对琳 琅满目的"燃油添加剂",消 费者应当遵循一个原则:必 须符合《车用汽油清净剂》 (GB 19592-2019)国家强制性 标准,并通过正规渠道购买。

□ 李峥 高博远 央视新闻7月21日

#### **Z**法苑

### "职业背债人"的深渊

-场瞄准"弱者"的信用豪赌

深夜一点,中介阳阳(化 名)的手机在黑暗中接连亮 起,屏幕上跳动着客户的追 问:"哥,那300万元真能到 手?"他熟练地回复"放 心",指尖划过微信界面,七 八个闪烁的头像仍在等待, 这些都是咨询"背债业务" 的客户,用信用和身份换取 快钱。

在阳阳的口中,"资金周 转""征信修复"等词汇频繁 出现,却从未有直白的"背 债"二字。记者以急需资金 者身份添加微信后发现,这 些隐晦表述背后,是一场用 信用兑换现金的非法交易。

"职业背债人"通俗来讲 就是"背黑账",通过包装个 人资质从银行贷款,最终申 请破产成为"老赖"。"越穷 门生音 则,阳阳的筛选清单上,农 村户口、无子女、家庭成员 关系简单、患重大疾病者被 重点标注。"这类人社会关 系薄弱,掀不起风浪。"他直 言不讳。

另一位中介也强调,他 们更青睐"干净"的人,没有 复杂社会关系,意味着成为 "老赖"后不会引发连锁反 应。曾参与过多次背债操作 的"老手"李军(化名)透露, 贷款放下来之后,他们会按 比例分成,客户通常能拿到 贷款金额的30%至50%。以 1000 万元的负债为例,客户 实际到手的资金大约在300 万至 400 万元。

这看似是一笔能快速 获取大额资金的"好买卖", 但背后的代价却远超想象。 一位自称资产管理公司的 人士坦言,参与背债的客户 最终会因为无力偿还贷款而 成为失信人,成为"老赖"后 生活将受到极大影响,比如 无法乘坐高铁、飞机,甚至可 能影响到工作。

对于那些被中介选中的 "弱者"来说,他们本就抗风 险能力极差。一旦成为"老 赖",更可能失去仅有的生活 依靠。农村户口的"职业背债 人",可能因此无法享受村里 的非基本生活保障类福利; 患有重大疾病的人,或许会 因为"老赖"身份而影响医疗 保障的获取。

在背债业务这条黑色产 业链中,"双白"客户是香饽 饽的存在。所谓"双白",即征 信无信用卡、借贷行为,且 大数据良好的客户。从金融 机构的常知逻辑来看 征信 空白意味着缺乏信用记录, 银行难以评估还款能力和 信用风险, 因此这类客户通 常并非银行眼中的优质放贷 对象。

然而,中介信誓旦旦地 宣称,"双白"客户能够从银 行获取高额贷款,只需配合 一系列操作,短期内便能手 握大量现金。

记者了解到,首先,中介 会指导客户伪造一系列文 件,包括收入证明、房产抵押 材料等,这些虚假文件旨在 向银行证明客户具备良好的 还款能力和资产基础,从而 增加贷款获批的可能性。完 成前期资料伪造后,中介便 会依靠所谓的银行"内部人" 牵线搭桥, 在贷款审批环节 大开方便之门。

在一系列运作下,原本

不符合贷款条件的"双白"客 户资料得以顺利通过审核, 短线的房贷、信用贷约20天 左右就能完成操作, 这类短 线贷款的放贷金额通常在 500 万元左右,"职业背债 人"到手可获得 200 万元左 右的资金。

在博通分析金融行业资 深分析师王蓬博看来,对于 "双白"客户而言,一旦贷款 违约或被发现材料造假,客 户将面临信用记录问题,而 且会被纳入金融黑名单、限 制信贷资格等, 甚至可能因 涉嫌骗贷被追究刑事责任。 此外,原本因征信空白而被 银行审慎对待的客户,往往 缺乏足够的还款能力与金融 认知,极易在背负高额债务 后陷入债务危机。

北古旦百律师東久所往 师王德悦指出,对银行而言, "职业背债人"不仅增加了金 融风险,导致坏账急剧增加, 侵蚀银行利润;还挤占了信 贷资源,推高了合规借款人 的融资成本。此外,银行若未 能核实贷款的真实性,将面 临监管的处罚,并需自行承 扫贷款无法追回的损失。

面对这样的困境,银行 也采取了一系列措施。譬如, 严禁员工与贷款中介合作, -旦发现,轻则警告,重则 开除;对可疑客户加强面 签、实地调查,对高发地区 或行业加强审查,甚至停止 某些高风险业务;同时,根 据公安和媒体报道的案例, 持续优化风控系统,不断提 升识别能力。

□ 北京商报金融调查小组 《北京商报》7月27日

#### ≥消费•指难

## "海外直邮",轨迹成谜

海外直邮,这个曾经承载

着消费者"足不出户购全球"

信任的通道,如今深陷造假漩

#### 物流轨迹疑点重重

"物流显示从美国直邮,谁能想 到收到的竟是假货?"浙江杭州的陈 女士看着手机里详尽的跨境物流轨 迹,心里满是不解。她购买的某国际 品牌服饰,做工版型都还不错,可在 专业平台鉴定后却被认定是假货 (非正品)。

"快递信息显示是韵达快递,美 国发出。可当我把快递单号到韵达官 网去查询,却显示广州发货。我又在 '掌上海关'小程序查询清关信息,今 年内海淘的保健品,清关信息都跳出 来,就是查不到最近这次。"陈女士 说,还好商家有"七天无理由退货"服 务,"收到衣服后,我就退掉了"

无独有偶,在采访中,多位消费 者向记者讲述了类似经历: 从澳洲 奶粉到日本药妆,从欧美奢侈品包 包到电子产品,物流信息均显示"海 外直邮",到手却是货不对板。

#### "漂洋过海"也可"精心编织"

记者深入调查发现,看似严密 的海外直邮链条, 却存在多种典型 的造假模式。比如,通过数字技术伪 造物流信息,一些商家与境内外物 流"合作",凭空捏造出从海外仓库 发货、跨境运输、国内清关等全套物 流信息节点。消费者在电商平台上 看到的流转地图和状态更新,不过 是一串精心编写的代码, 商品实际 从未踏出国门。

一位曾经的物流从业者透露: "技术上完全做得到,成本也不高。 涡。承诺的物流全程可追溯, 反而成为某些商家精心伪装 的"皇帝新衣"; 保税区的光 环,竟在不知不觉中被利用成

了假货的"洗白池"

生成一套以假乱真的国际物流轨 迹,甚至能'精准'匹配航班号,对某 些人来说只是小菜一碟。

更具隐蔽性和迷惑性的操作发 生在保税区内。按照规定,进入海关 特殊监管区域(如保税仓)的货物需 接受海关监管。然而,记者发现,有 部分假货通过各种灰色渠道流入保 税仓,利用保税仓的"跨境""海外" 光环进行"洗白",再以"海外直邮" 名义销售给国内消费者。

一位业内人士指出:"真直邮一 般是从海外仓发货,在国内口岸 清关,清关时会收到海关缴税短信 或者邮件,包裹上还有海关封条。 假直邮发货地显示是境外,可清关 地却是内陆城市, 这就说明可能是 提前囤在保税仓的货。还有的虽然 号称'包税',可物流却不显示清关 记录。

#### 需加快发展数智化监管

在某第三方投诉平台,"海外直 邮""全球购"等方面的投诉约两万 条。投诉主要集中在:质量问题无法 退,物流信息异常,退货权被剥夺。 其中涉及的物流包括圆通、申通、韵

记者注意到,很多"全球购"商 品界面都附有"该类目由于特殊性, 不支持7天无理由退货"的标识。部 分平台对"全球购""海外购"商品赔 付设限,有的则无专门规则,需参考 笼统的《用户服务协议》。平台在判 定买卖双方证据时虽有决定权,但 规则中常出现"不保证符合期望" "不对结果负责"等免责条款。

"对于全球购海外直邮服务,若 买家发现订单非海外发货或无物流 信息,在投诉期内发起有效投诉且 成立的情况下, 卖家需要向买家赔 付该商品实际成交金额的30%,但 腔付全痴是喜不超过 200 元人民 币,最低不少于30元人民币。"淘宝 客服介绍。

针对海外直邮乱象,物流行业 专家杨达卿表示,新零售环境下,对 虚拟的数字化平台及网店、个人商 家的管控,需要在完善数字经济相 关法规基础上,推进发展数智化监 管,同时,强化网信、工信、市场监 管、商务、交通运输等跨部门协同共 治商品流通供应链。

□ 李子骄 海报新闻7月23日

#### ☑ 聚焦

7月23日,国家发展改革委副 主任王昌林在国务院新闻办举行 的发布会上表示,海南自贸港全岛 封关运作定于 2025 年 12 月 18 日 正式启动。

现阶段的封关政策措施包括

### 海南全岛"封关"不封岛

"一线"(海南自贸港与我国关境外 其他国家和地区之间)进口的"零 关税"商品税目比例将由 21%提高 至 74%,在岛内享惠主体之间可以 免进口税收流通,加工增值达到 30%的可免关税销往内地。

王昌林表示,封关后,海南自贸 港将继续保持与内地之间的便捷往 来,"各类主体特别是广大旅客进出 海南岛不会受到影响"。

> □ 刘志强 周亚军 《人民日报》7月24日